

**Ambito formativo:****PROJECT****TITOLO CORSO*****"Dal Project Management al Project Manufacturing"*****AREA**

Imprenditorialità  
Produzione e Logistica

**DURATA**

16 ore

**NUMERO DI PARTECIPANTI CONSIGLIATO:** min 3, max 10**OBIETTIVI**

Fornire un'arma vincente nello sviluppo e nell'evoluzione di nuovi prodotti e servizi da offrire al mercato.

**DESTINATARI**

Figure tecniche e imprenditoriali, a prescindere dal titolo di studio, che abbiano interesse nell'organizzazione per progetti piuttosto che nella crescita incrementale.

**ATTREZZATURE DIDATTICHE NECESSARIE IN AULA:**

Videoproiettore, lavagna (a fogli mobili o con superficie scrivibile )

**MATERIALE DIDATTICO:**

Dispense dei lucidi proiettati in aula + fascicolo applicativi + **CD Rom (su richiesta)**

**METODI DIDATTICI:**

Interazione diretta con i discenti durante l'esposizione in aula, per approfondire gli argomenti di maggior interesse.

Esempi didattici.

**Casi industriali risolti tramite l'utilizzo del PC.**

**PROGRAMMA**

**L'analisi preliminare: quali informazioni raccogliere e come organizzarle**

L'analisi iniziale: come determinare correttamente obiettivi, benefici e principali caratteristiche del progetto

WBS (Work Breakdown Structure) e GANTT del piano preliminare

Lo studio di fattibilità di un progetto: fattibilità applicativa, tecnica, operativa, economica

**Come programmare e governare i tempi del progetto**

Tecniche lineari e reticolari

Diagrammi di Gantt, PERT-CPM (Critical Path Method)

Le metodologie di valutazione delle durate

**Come controllare i costi del progetto**

Il controllo di gestione dei progetti

I costi di progettazione e di produzione

Il metodo dell'EARNED VALUE e la riprevisone a finire

Gli “stati di avanzamento”

La valutazione della durata in funzione dei costi

**Le tecniche di misurazione dell’avanzamento del progetto e delle performance basate sulle attività**

Gli indicatori tempi/costi

Il budget di previsione della durata e del costo globale del progetto

Il ritorno sugli investimenti: metodi di valutazione finanziaria

**La gestione dei rischi: come valutare i rischi del progetto, vincoli e costruzioni**

Tecniche e strumenti per la gestione dei rischi

Rivedere gli obiettivi e gli aspetti gestionali

**Gli strumenti di controllo della performance del progetto**

Il sistema di monitoraggio e controllo dell’avanzamento dei lavori

Le diverse tipologie di report

**Costruire e far funzionare i gruppi di progetto**

L’avvio e l’organizzazione di un team

I ruoli e le responsabilità del progetto: i compiti delle singole risorse coinvolte

Evitare potenziali aree di conflitto

2MServizi.com